

# ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

## BASE LEGAL

El [Plan de Reorganización Núm. 1 de 28 de julio de 1995](#), según enmendado, crea la Administración para el Cuidado y Desarrollo Integral de la Niñez (ACUDEN) como un componente programático y operacional del Departamento de la Familia. La ACUDEN tendrá la facultad de administrar y desarrollar todo lo relacionado con los programas federales de "Head Start", y los establecidos por el "Child Care and Development Block Grant Fund Act", dirigidos al cuidado y desarrollo integral de menores de edad, desde etapas formativas tempranas.

## MISIÓN

Garantizar la provisión y acceso al cuidado y desarrollo integral de los niños y niñas más necesitados desde sus etapas formativas tempranas a través de los programas federales de "Child Care", "Head Start" y "Early Head Start", estimulando la participación de los padres, madres y familiares del niño o niña en el proceso educativo y formativo.

## RECURSOS HUMANOS

Puestos Ocupados y Propuestos	2015	2016	2017		2018
	Sept./14	Sept./15	Sept./16	Feb./17	Proy.
Cantidad total de puestos	428	444	422	401	401

Los datos provienen del Informe de Puestos Ocupados certificado por la Agencia al 30 de septiembre de cada año fiscal. El número correspondiente al Año Fiscal 2017-2018 es proyectado durante el proceso presupuestario.

## PRESUPUESTO RECOMENDADO PARA EL AÑO FISCAL 2017-2018

El presupuesto recomendado para el Año Fiscal 2017-2018 está basado en la metodología de Presupuesto Base Cero (PBC) conforme a la Política Pública establecida en el Boletín Administrativo Núm. OE-2017-05. El PBC es una estrategia presupuestaria y de política fiscal cuyo objetivo fundamental es lograr que un gobierno no pueda gastar más de lo que recauda, limitando así el incremento de la deuda pública y garantizando la sostenibilidad de las finanzas públicas tanto a corto como a largo plazo. Como parte de este proceso, se contempla evaluar y justificar anualmente todos los programas y gastos de los departamentos, agencias o instrumentalidades del gobierno partiendo de cero, sin tomar en consideración las asignaciones presupuestarias de años anteriores. Esto facilita la búsqueda de nuevas formas de ofrecer servicios más eficientes y efectivos que permitan una mejora en la calidad de los servicios, la eliminación de duplicidad en los ofrecimientos de servicios y una reducción en los gastos.

El presupuesto recomendado está acorde al Plan Fiscal aprobado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera, según establece la Sección 201 de la Ley de Supervisión, Administración, y Estabilidad Económica de Puerto Rico (Puerto Rico Oversight, Management and Economic Stability Act of 2016, en adelante "PROMESA", por sus siglas en inglés), Pub. L. No. 114-187, 130 Stat. 2183 (2016).

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

El presupuesto consolidado recomendado asciende a \$211,075,000. Los recursos incluyen \$10,393,000 provenientes de la Resolución Conjunta del Presupuesto General; \$40,420,000 de Asignaciones Especiales; y \$160,262,000 de Fondos Federales.

Entre los programas federales responden a propuestas tales como: "Head Start", "Early Head Start", "Child Care and Development Block Grant", "Temporary Assistance for Needy Families" (TANF) y "Child and Adult Care Food Program".

Se incluye una Asignación Especial en Otros Gastos Operacionales por la cantidad de \$40,000,000 con el fin de atender situaciones de servicio directo a los más vulnerables y otras necesidades relacionadas.

Los gastos de funcionamiento permitirán el cumplimiento con los deberes ministeriales cónsono con la aplicación de la política pública establecida en los Boletines Administrativos Núm. OE-2017-01, OE-2017-09 y el Plan Fiscal aprobado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera creada bajo PROMESA.

### RESUMEN DE LOS RECURSOS CONSOLIDADOS DE LA AGENCIA

Presupuesto Consolidado (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
<b>Servicio Directo</b>				
<b>Programa</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>Gasto</b>	<b>Gasto</b>	<b>Asig.</b>	<b>Recom.</b>
"Head Start"	121,072	121,175	122,442	162,204
"Child Care"	54,035	53,161	51,290	48,871
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento, Servicio Directo</b>	<b>175,107</b>	<b>174,336</b>	<b>173,732</b>	<b>211,075</b>
<b>Total, Servicio Directo</b>	<b>175,107</b>	<b>174,336</b>	<b>173,732</b>	<b>211,075</b>
<b>Total, Programa</b>	<b>175,107</b>	<b>174,336</b>	<b>173,732</b>	<b>211,075</b>
<b>Origen de Recursos</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Resolución Conjunta del Presupuesto General	14,091	11,906	12,570	10,393
Asignaciones Especiales	698	1,474	900	40,420
Fondos Federales	160,318	160,956	160,262	160,262
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>175,107</b>	<b>174,336</b>	<b>173,732</b>	<b>211,075</b>

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

<b>Total, Origen de Recursos</b>	<u><u>175,107</u></u>	<u><u>174,336</u></u>	<u><u>173,732</u></u>	<u><u>211,075</u></u>
<b>Concepto</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General</b>				
Nómina y Costos Relacionados	3,988	4,047	4,150	4,091
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	1,038	57	104	75
Servicios Comprados	9	0	0	0
Donativos, Subsidios y Distribuciones	7,915	6,492	7,088	4,500
Servicios Profesionales	21	0	0	0
Otros Gastos Operacionales	11	10	0	0
Asignaciones Englobadas	207	325	287	300
Pago de Deuda de Años Anteriores	15	34	0	0
Compra de Equipo	4	0	0	0
Asignación Pareo Fondos Federales	883	935	941	1,427
Materiales y Suministros	0	6	0	0
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la RC del Fondo General</b>	<u><u>14,091</u></u>	<u><u>11,906</u></u>	<u><u>12,570</u></u>	<u><u>10,393</u></u>
<b>Total de la RC del Fondo General</b>	<u><u>14,091</u></u>	<u><u>11,906</u></u>	<u><u>12,570</u></u>	<u><u>10,393</u></u>
<b>Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General</b>				
Nómina y Costos Relacionados	6	0	0	0
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	0	863	0	0
Servicios Comprados	20	7	0	0
Donativos, Subsidios y Distribuciones	61	0	150	150
Otros Gastos Operacionales	0	0	0	40,000
Asignaciones Englobadas	611	604	750	270
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de la AE del Fondo General</b>	<u><u>698</u></u>	<u><u>1,474</u></u>	<u><u>900</u></u>	<u><u>40,420</u></u>
<b>Total de la AE del Fondo General</b>	<u><u>698</u></u>	<u><u>1,474</u></u>	<u><u>900</u></u>	<u><u>40,420</u></u>
<b>Total del Fondo General</b>	<u><u>14,789</u></u>	<u><u>13,380</u></u>	<u><u>13,470</u></u>	<u><u>50,813</u></u>

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

### Gastos de Funcionamiento de otros recursos

Nómina y Costos Relacionados	11,211	12,230	12,148	12,673
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	22	22	22	22
Servicios Comprados	762	1,221	412	248
Donativos, Subsidios y Distribuciones	144,423	145,073	145,487	95,657
Gastos de Transportación	91	126	183	267
Servicios Profesionales	1,859	1,562	1,308	585
Otros Gastos Operacionales	1,128	508	511	694
Compra de Equipo	575	26	19	19
Materiales y Suministros	244	180	167	180
Anuncios y Pautas en Medios	3	8	5	5
Reserva Presupuestaria	0	0	0	49,912
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento de otros recursos</b>	<b>160,318</b>	<b>160,956</b>	<b>160,262</b>	<b>160,262</b>
<b>Total, Concepto</b>	<b>175,107</b>	<b>174,336</b>	<b>173,732</b>	<b>211,075</b>

### PROGRAMAS DE SERVICIO DIRECTO

#### "HEAD START" / "EARLY HEAD START"

##### Descripción del Programa

Aumentar la competencia social y preparación escolar de los niños y niñas de 3 y 4 años con 11 meses, de familias de bajos ingresos. Este Programa auspicia, administra, delega y supervisa servicios de educación preescolar y servicios multidisciplinarios de apoyo a estos niños y niñas, y sus familias a través de 20 agencias delegadas en 59 municipios en Puerto Rico.

Este Programa promueve la preparación escolar de los niños/as provenientes de familias con bajos ingresos, mediante el fomento de su desarrollo cognitivo, social y emocional desde que nacen hasta los cuatro años con once meses. Los centros están diseñados para proporcionar un entorno de aprendizaje, que apoya el crecimiento de los niños/as en las áreas de: lenguaje y alfabetización, cognición y conocimientos generales, desarrollo físico y salud, desarrollo social y emocional y enfoques de aprendizaje. Además, presta los servicios educativos de una manera integral, involucrando las áreas de salud, nutrición, salud mental y trabajo social. Los padres, madres y tutores son orientados en cuanto a la importancia del bienestar familiar y las relaciones positivas entre los miembros de la familia. El componente de Alianza, familia y comunidad invita a los padres, madres y tutores a asumir un rol activo como maestros de vida de sus hijos/as, defensores de sus familias y líderes de su comunidad.

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

Como parte de sus servicios, el Programa subvenciona directamente esfuerzos para mejorar la calidad de servicio, a través de adiestramientos al personal, a los padres/madres del Consejo de Política Normativa y a los padres/madres que ofrecen horas de trabajo voluntario en los centros, esfuerzos de desarrollo profesional, compra de equipo y materiales, servicios especializados, proyectos especiales y otras estrategias. Los padres y la comunidad servida participan activamente en la toma de decisiones del programa a través de sus cuerpos normativos (Junta de Gobierno y Consejo de Política Normativa). Dicho Programa cuenta con acuerdos de colaboración con el Programa de Cuidado y Desarrollo del Niño, el Departamento de Salud, el Departamento de Educación, universidades, la Oficina del Procurador con Impedimentos, y otras agencias y entidades relacionadas, con el propósito de complementar y ampliar sus esfuerzos.

### Cientela

"Head Start" sirve a niños (as) desde los 3 años a 4 años y 11 meses, a través de 597 centros localizados en 60 municipios. "Early Head Start" sirve a madres embarazadas y niños(as) de 0 a 2 años con 11 meses.

### Desglose de Presupuesto

Presupuesto (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
<b>Origen de Recursos</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Asignaciones Especiales	81	604	150	40,150
Fondos Federales	119,574	118,239	119,912	119,912
Resolución Conjunta del Presupuesto General	1,417	2,332	2,380	2,142
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>121,072</b>	<b>121,175</b>	<b>122,442</b>	<b>162,204</b>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<b>121,072</b>	<b>121,175</b>	<b>122,442</b>	<b>162,204</b>

### Concepto

<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Nómina y Costos Relacionados	4,816	5,388	5,785	6,347
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	30	10	40	25
Servicios Comprados	134	768	169	5
Donativos, Subsidios y Distribuciones	111,834	111,894	113,584	62,995
Gastos de Transportación	33	44	126	210
Servicios Profesionales	1,490	942	1,099	376
Otros Gastos Operacionales	1,008	223	405	40,588
Asignaciones Englobadas	207	929	287	300

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

Pago de Deuda de Años Anteriores	14	30	0	0
Compra de Equipo	564	0	0	0
Asignación Pareo Fondos Federales	883	935	941	1,427
Materiales y Suministros	59	12	6	19
Reserva Presupuestaria	0	0	0	49,912
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>121,072</b>	<b>121,175</b>	<b>122,442</b>	<b>162,204</b>
<b>Total, Concepto</b>	<b>121,072</b>	<b>121,175</b>	<b>122,442</b>	<b>162,204</b>

### "CHILD CARE"

#### Descripción del Programa

El Programa "Child Care" aumenta la accesibilidad, disponibilidad y calidad de los servicios de cuidado y desarrollo del niño en Puerto Rico. Ofrece servicios de cuidado y desarrollo del niño en diferentes modalidades:

- Proveedores de Servicio - ofrecen sus servicios a través de una propuesta aprobada por el Programa para el Cuidado y Desarrollo del Niño.
- Sistema de Vales de Cuido - es un contrato expedido al padre o madre y al proveedor para servicios de cuidado de niños y niñas; puede utilizarse para contratar cuido sectario, siempre y cuando la selección sea hecha libremente por el padre/madre.
- Centros Administrados por ACUDEN - la Agencia cuenta con seis (6) centros.

#### Cientela

El Programa para el Cuidado y Desarrollo del Niño ofrece servicios de cuidado y desarrollo holístico a niños de 0 a 12 años con 11 meses, y hasta 18 años con necesidades especiales.

<b>Datos Estadísticos</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Matrícula en Centros de Cuido Delegados	4,360	4,043	4,043
Matrícula en Centros de Cuido administrados por ACUDEN	160	120	120
Número de Niños recibiendo los servicios de cuidado a través de Vales de Cuido	3,570	3,552	3,552

## ADMINISTRACIÓN PARA EL CUIDADO Y DESARROLLO INTEGRAL DE LA NIÑEZ (ACUDEN)

---

### Desglose de Presupuesto

Presupuesto (en miles de dólares)	2015	2016	2017	2018
<b>Origen de Recursos</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Asignaciones Especiales	617	870	750	270
Fondos Federales	40,744	42,717	40,350	40,350
Resolución Conjunta del Presupuesto General	12,674	9,574	10,190	8,251
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>54,035</b>	<b>53,161</b>	<b>51,290</b>	<b>48,871</b>
<b>Total, Origen de Recursos</b>	<b>54,035</b>	<b>53,161</b>	<b>51,290</b>	<b>48,871</b>
<b>Concepto</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Nómina y Costos Relacionados	10,389	10,889	10,513	10,417
Facilidades y Pagos por Servicios Públicos	1,030	932	86	72
Servicios Comprados	657	460	243	243
Donativos, Subsidios y Distribuciones	40,565	39,671	39,141	37,312
Gastos de Transportación	58	82	57	57
Servicios Profesionales	390	620	209	209
Otros Gastos Operacionales	131	295	106	106
Asignaciones Englobadas	611	0	750	270
Pago de Deuda de Años Anteriores	1	4	0	0
Compra de Equipo	15	26	19	19
Materiales y Suministros	185	174	161	161
Anuncios y Pautas en Medios	3	8	5	5
<b>Subtotal, Gastos de Funcionamiento</b>	<b>54,035</b>	<b>53,161</b>	<b>51,290</b>	<b>48,871</b>
<b>Total, Concepto</b>	<b>54,035</b>	<b>53,161</b>	<b>51,290</b>	<b>48,871</b>